



ŠPORTNA UNIJA SLOVENIJE
povezani v gibanju

**PROGRAMSKA ZASNOVA
STRATEŠKIH USMERITEV
2025–2034**

Dokument je rezultat številnih aktivnosti, ki so se izvedle v okviru delovanja organov in članstva Športne unije Slovenije. V letu 2023 so bile po regijskem principu organizirane posvetovalne delavnice s članstvom, kar je služilo kot osnova za pripravo strateških usmeritev za prihodnje desetletje. Slednje so bile predstavljene na slovesnosti ob 30. obletnici Športne unije Slovenije 7. novembra 2023.

Izvršni odbor je na svojem rednem zasedanju 16. januarja 2024 ustanovil delovno skupino, katere naloga je bila pripraviti programsko zasnovo strateških usmeritev na podlagi analize stanja in izzivov, s katerimi se sooča Športna unija Slovenije. Delovno skupino sestavljajo: mag. Janez Sodržnik, vodja delovne skupine; mag. Patrik Peroša, podpredsednik, Branko Recek, podpredsednik in Janez Ovsenik, generalni sekretar, člani delovne skupine. Za podporo delovni skupini je bil imenovan Davorin Ferk, zunanji sodelavec Športne unije Slovenije.

Delovna skupina se je srečala na petih sestankih, na katerih je obravnavala posamezna področja, navedena v tem dokumentu. Prvi osnutek končnega dokumenta je bil zaključen v maju 2024, drugi osnutek pa v decembru 2024.

I. Uvodna izhodišča

Športna unija Slovenije, ki letos obeležuje 32 let od preimenovanja iz 73 let od ustanovitve Partizana Slovenije, črpa svoje korenine iz bogate zgodovine, ki sega skozi obdobje sokolskih vrednot, vse tja do ustanovitve Južnega sokola davnega leta 1863. Tako kot Sokoli in kasneje Partizan, je tudi Športna unija Slovenije zaznamovala svoje obdobje z edinstvenostjo in ustvarjalnostjo pri zagotavljanju najbolj kakovostnih programov za razvoj telesne kulture, športne vzgoje, gibalne pismenosti in telesne dejavnosti.

V letu 2023 je tako skupščina Športne unije Slovenije zaznamovala nov korak v prihodnost, ki temelji na izkušnjah iz preteklosti in pridobljenem znanju iz mednarodnega sodelovanja. S spremembo Statuta je začrtala novo in edinstveno medsektorsko delovanje. Tovrstni oprijem omogoča celovit pristop do posameznika, ki mu bo s pomočjo novo sprejetih strateških usmeritev omogočilo skozi mrežo (neposrednega in posrednega) članstva, udejstvovanje v iniciativah, projektih in programih za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog. Gre za unicum sui generis v slovenskem in širšem evropskem prostoru, kjer je težko najti organizacijo s podobnim delovanjem.

V prihajajočem desetletju je področje delovanja osredotočeno na štiri temeljne dejavnosti:

- Organizacijsko-podporna dejavnost,
- programsko (neprofitno) dejavnost,
- poslovno-komercialno dejavnost,
- izobraževalno dejavnost.

Te dejavnosti zajemajo prvine strateških usmeritev, predstavljenih na slovesnosti ob 30. obletnici Športne unije Slovenije:

- telesna dejavnost in gibanje,
- zdrava prehrana in nutricionizem,
- preventiva in zaščita,
- zeleno okolje in trajnost.

Operacionalizacija delovanja se izvaja skozi medsektorsko sodelovanje, tako na horizontalni (inštitucije, strokovne organizacije, lokalne skupnosti, državni organi) kot na vertikalni ravni (od neposrednega in posrednega članstva v Športni uniji Slovenije do članstva v mednarodnih organizacijah). Komplementarnost znanj, izkušenj, veščin in dobrih praks je ključna pri implementaciji posameznih iniciativ, projektov in programov, s ciljem zagotavljanja boljših pogojev za zdravo in vitalno družbo.

Z uporabo tovrstnega celostnega pristopa Športna unija Slovenije zagotavlja edinstveno delovanje, usmerjeno k vsem, tudi specifičnim ciljnim skupinam. To se dosega z integracijo sodobnih dognanj s področja telesne dejavnosti, ki vključujejo tako uveljavljene kot tudi inovativne pristope k redni organizirani vadbi, dostopnosti ustrezne športne infrastrukture in programov, prilagojenih potrebam različnih ciljnih skupin. Temu se izpostavlja še pomembnost izvajanja programov v zelenem okolju, uživanja zdrave in lokalno predelane hrane, ter upoštevanju priporočil preventive in zaščite, kar se odraža v zdravem življenjskem slogu.

Vse skupaj pa temelji na dobrem in trajnostnem upravljanju Športne unije Slovenije.

II. Pregled stanja

Športna unija Slovenije je zveza društev in zvez, ki deluje na področju športa skladno z Zakonom o društvih. Zveza je nepridobitno združenje, ki ima status nevladne organizacije v javnem interesu na področju športa. Skupščina je najvišji organ, ki izvoli predsednika, na njegov predlog Izvršni odbor, Nadzorni odbor in Častno razsodišče. Izvršni odbor imenuje člane Strokovnega sveta ter imenuje in zaposli generalnega sekretarja, ki vodi delo strokovnih služb (oz. pisarne). Izvršni odbor se na svoji seji seznani z imenovanjem treh podpredsednikov, ki jih predsednik imenuje izmed članov odbora. Izvršni odbor imenuje komisije in druga delovna telesa po potrebi. Strokovno službo (pisarno) sestavljajo strokovni sodelavci: generalni sekretar, strokovni direktor, sekretarka za administrativne zadeve, sekretarka za programske zadeve, sekretar za izvajanje programov in projektni sodelavec. Podpora delovanju pisarne vključuje tri zunanje sodelavce, ki pokrivajo program Zdravju prijazna organizacija, področje pravnih zadev ter skrb za strateško komuniciranje.



Izzivi

Nedavno je bila opravljena manjša reorganizacija dela v pisarni, kar je nekoliko optimiziralo izvajanje programov in projektov. Kljub temu ostajajo nekatera področja nedorečena oz. niso ustrezno sistematizirana kot npr. upravljanje z nepremičnim in premičnim premoženjem, tržna dejavnost ter sodelovanje z društvi, institucijami, lokalnimi skupnostmi in državnimi organi. Članstvo Športne unije Slovenije se je zmanjšalo za približno 10% (v letu 2024: 151 članic) v primerjavi s preteklim letom, od tega približna polovica sodeluje kot podizvajalec v javno sofinanciranih programih. Sodelovanje članic v okviru skupščine Športne unije Slovenije ni najbolj optimalno, saj je število udeležencev – predstavnikov članic (približno 1/3) še vedno premajhno v primerjavi z množičnim članstvom. Skupščina že nekaj let razpravlja in potrjuje spremembe in dopolnitve Statuta in Poslovnika Skupščine; nazadnje septembra 2023. Preostali interni dokumenti se že nekaj let niso pregledali in osvežili, da bi se prilagodili trenutnim razmeram, tako na področju zakonodaje kot na področju učinkovitega in trajnostnega upravljanja. Področje odnosov z mediji in ostalimi javnostmi ni dovolj okrepljeno; za medijske hiše Športna unija Slovenije ni referenčna organizacija za podajanje strokovnih komentarjev na področju športa za vse, telesne dejavnosti, gibalne pismenosti, vadb za krepitev zdravja, zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga itd.

Športna unija Slovenije izvaja različne programe in projekte neprofitne narave v sodelovanju s podizvajalci (predvsem z mrežo članstva), ki so sofinancirani z javnimi sredstvi (razpisi ministrstva pristojnega za šport ter Fundacije za šport). Programi Športne unije Slovenije se delijo na programe športnih dogodkov za promocijo gibanja (Veter v laseh, Slovenija v gibanju, Junaki plaže, Move Week – Teden gibanja, Dan športne rekreacije, Festival aktivnega staranja), programe telesnih vadb za krepitev zdravja (Vadba za zdrav hrbet, Brezplačne vadbe Aktivno staranje, Jutranja telovadba, Zdrava vadba in Brezplačne vadbe Slovenija v gibanju) ter programe strokovne podpore (Zdravo društvo, Zdravju prijazna organizacija, Evropska gibalna značka - European Fitness Badge in Vadba na recept).

Izzivi

Izvajanje domačih programov in dogodkov je sofinancirano z javnimi sredstvi. Za domače programe se pridobivajo sredstva na razpisih ministrstva pristojnega za šport in Fundacije za šport. Sredstva sofinanciranja za domače programe so Športni uniji Slovenije s strani predhodno omenjenih sofinancerjev izplačana potem, ko so Športna unija Slovenije v celoti poplača račune podizvajalcem na programih in odda poročila. To pomeni, da Športna unija Slovenije zalaga finančna sredstva, kar postaja vedno bolj problematično, saj so roki izplačil sofinancerjev od 30 dni in več.

Vse te programe in projekte, kot rečeno, izvajajo podizvajalci, ki so del mreže članstva Športne unije Slovenije. V zadnjih letih se opaža, da poročanje in zagotavljanje obveznega materiala (fotografije, računi, vsebinska in finančna poročila itd.) ni najbolj učinkovito. Nekateri podizvajalci zamujajo s poročili, spet drugi pošljejo pomanjkljivo dokumentacijo. Interno finančno ter sistematično in časovno koordinirano vodenje programov in projektov ni dovolj dobro optimizirano, prav tako njihova javna izpostavljenost in prepoznavnost nista zadostni. Primanjkuje strateških partnerstev, kar se kaže v upadu zanimanja za izvajanje na lokalni ravni pri izvedbi nekaterih programov in projektov. Tradicionalni, večletni in najbolj prepoznani programi in projekti Športne unije Slovenije so prešli v 'manj izpostavljeno fazo' in kot taki niso več nosilni stebri prepoznavnosti Športne unije Slovenije. Neizkoriščene so možnosti javnih razpisov drugih »ne-športnih« ministrstev.

Komercialna oz. tržna dejavnost temelji na izvajanju solastniške vloge v podjetju ŠUS-Evrofitness d.o.o. ter oddajanju premičnega in nepremičnega premoženja (kombinirano vozilo, poslovni prostori Športne hiše Ilirija, Gozdna šola Mozirje, del zemljišča na golf igrišču Kranjska gora) v najem. Nepremično premoženje je pomembno področje, saj je Športna unija Slovenije (so)lastnik raznovrstnih zemljišč in objektov, pri čemer so nekatere nepremičnine namenjene športnim dejavnostim, medtem ko nekatere druge ne služijo osnovnem namenu Športne unije Slovenije. V komercialno dejavnost sodi tudi program Zdravju prijazna organizacija in založništvo.

Izzivi

Področje tržne oz. pridobitne dejavnosti praktično nima ustrezne sistematizacije in jasnih ciljev, ki bi omogočali učinkovito notranje upravljanje. Hkrati niso določeni razvojni potenciali, ki bi lahko prinašali dodatne finančne ugodnosti za delovanje Športne unije Slovenije. Področje pridobitne dejavnosti bi sicer lahko razdelili na dva dela, (a) nepremičnino in premično premoženje ter s tem povezane dejavnosti in (b) tržno naravnani programi in projekti. Če za prvo velja, da se izvaja v okvirih nenehnega iskanja optimalnih rešitev in s tem zagotavljanja optimizacije pozitivnih finančnih učinkov, je drugo področje še precej nedodelano. Izvajanje sedanjega programa je nerodno finančno zastavljeno, saj še vedno ne pokriva lastnih stroškov. Manjkajo tudi novi programi, ki bi lahko konkurirali programom drugih ponudnikov na trgu.

Posebno poglavje predstavlja Športna hiša Ilirija, ki je dejansko edina večja investicija Športne unije Slovenije. Poleg rekonstrukcije objekta se je tudi njegova programska zasnova na novo definirala kar rezultira v konceptu, ki je še danes zanimiv in konkurenčen. Objekt je zmes preventive (gibanja), zdravega načina prehranjevanja (japonska restavracija) in kurative (fizio in psihoterapije). Športna unija Slovenije ni (še) uspela koncepta Športne hiše Ilirije v večji meri predstaviti širši javnosti, kar odpira možnost povečanje obiska in izgradnje podobnega objekta v drugih okoljih.

Športna unija Slovenije je s programom Zdravju prijazna organizacija skušala ustvariti tržno zanimiv program. Kljub obetavnemu začetku so se pri izvedbi pokazale težave, ki so v nadaljevanju rezultirale v večjih stroški od prihodkov, kar v veliki meri prispeva 'outsourcing' izvajalcev, ki so bili v skladu s pogodbami ne glede na rezultate upravičeni za ustrezna finančna nadomestila. Zelo močan vpliv na rezultate pa ima tudi obdobje Covida in pa pojav konkurence.

ŠUS-akademija zajema področje izobraževalnih vsebin, kot so delavnice in seminarji za strokovni kader na področju športa in izobraževanja. Sem spada tudi področje založništva s strokovno literaturo na področju športa kot so priročniki, zborniki in drugo gradivo, ki je namenjeno prodaji. Športna unija Slovenije je vrsto let sodelovala z Olimpijskim komitejem Slovenije – Združenjem športnih zvez pri zasnovi, organizaciji in izvedbi strokovnega dogodka Kongres športa za vse. Strokovni svet Športne unije Slovenije je posvetovalni organ Izvršnega odbora, ki združuje strokovnjake s področja športa in drugih profilov, ter nudi strokovno podporo in svetovanje pri oblikovanju športnih politik, programov in strategij na nacionalni ravni ter ustvarja strokovne in izobraževalne vsebine.

Izzivi

Gre za področje (=izobraževalne vsebine), ki je v zadnjem desetletju precej »zaspalo«. Založništvo je praktično »usahnilo«, licenciranje oz. usposabljanje strokovnega kadra je prevzela druga nacionalna organizacija (na podlagi Zakona o športu), Strokovni svet Športne unije Slovenije že dlje časa ne deluje učinkovito, sodelovanje pri izvedbi nacionalnega Kongresa šport za vse pa se je v zadnjem letu poslabšalo (predvsem zaradi spremenjenega odnosa vodilnega partnerja).

Čeprav se delavnice in seminarji izvajajo, so slabo prepoznani v slovenskem prostoru, zato so v zadnjih letih tudi številčno manj obiskani. ŠUS-akademija nima razvojnega načrta, ki bi ustvarjal nove produkte ter zagotavljal aktualnost na »trgu«. Mednarodne dobre prakse in nova znanja se ne prenašajo preko izdajanja strokovne literature in drugega učnega materiala. Trenutno še ni izkoriščen potencial interaktivnega podajanja strokovnih vsebin in možnosti hibridnega izvajanja izobraževalnih dogodkov (kombinacija podajanja vsebin v živo in preko spletnih platform).

Športna unija Slovenije je članica Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez. Vzpostavljeno je sodelovanje z Nacionalnim inštitutom za javno zdravje (NIJZ), Univerzo v Ljubljani - Fakulteto za šport ter nekaterimi priznanimi strokovnjaki na področju športa, zdravstva, izobraževanja, urbanističnega planiranja in drugimi. Športna unija Slovenije se redno prijavlja in je uspešna na »športnih« razpisih ministrstva pristojnega za šport ter razpisih Fundacije za šport. Uspešna je bila tudi na javnem razpisu Ministrstva za javno upravo za sofinanciranje lastnega deleža za projekt, ki je sofinanciran s strani Evropske unije programa EU4Health.

Izzivi

Članstvo v nacionalni športni organizaciji in partnersko sodelovanje z inštitucijami ne dosega najbolj optimalne in učinkovite sinergije pri ustvarjanju novih programov in projektov ter pri implementaciji tradicionalnih in tekočih programov in projektov, ki jih izvaja Športna unija Slovenije. Pogreša se sodelovanje z ministrstvi in drugimi državnimi organi, ki pokrivajo področja delovanja in usmeritve Športne unije Slovenije. Sodelovanje s Fakulteto za šport je trenutno skromno, medtem ko sodelovanje z drugimi fakultetami, ki izvajajo programe povezane s telesno dejavnostjo in gibanjem, praktično ne obstaja. Partnersko sodelovanje je slabo razvejano, kar je posledica skromnega ustvarjanja novih strateških povezav, ki bi omogočile snovanje konkretnih razvojno usmerjenih rešitev, skladne z namenom in cilji Športne unije Slovenije.

Športna unija Slovenije je izjemno aktivna na mednarodnem področju. Je članica več mednarodnih organizacij: Evropske federacije za šport delavcev in podjetij (EFCS), Evropskega observatorija za šport in zaposlovanje (EOSE), Mednarodne zveze športa za vse (FISpT), Mednarodnega sveta za športno znanost in telesno vzgojo (ICSSPE), Mednarodne organizacije za šport in kulturo (ISCA), Mednarodne organizacije športa za vse (TAFISA), Mreže Fare (Fare Network – Football Against Racism in Europe) in HEPA Europe – evropske mreže za promocijo telesne dejavnosti za izboljšanje zdravja, ki deluje pod okriljem Svetovne zdravstvene organizacije (WHO). Predstavniki Športne unije Slovenije so tudi člani nekaterih izvršnih odborov, komisij in delovnih skupin v navedenih mednarodnih organizacijah. Sodelovanje v različnih mednarodnih projektih, ki jih sofinancira Evropska komisija skozi programa Erasmus+ Sport in EU4Health, je postala stalnica, kar uvršča Športno unijo Slovenije med prepoznane in kreditne partnerje v evropskem prostoru.

Izzivi

Mednarodno področje se je v zadnjem desetletju precej okrepilo, tako na mednarodnem sodelovanju v okviru projektov kot v prisotnosti in aktivnosti v okviru mednarodnih organizacij, kjer je Športna unija Slovenije članica. Kljub temu je prenos znanj, izkušenj, veščin, dobrih praks in informacij do članstva in širše zainteresirane javnosti še vedno skromen. Posledično ni jasno razvidno in razumljivo, kaj vse se počne, kje vse je prisotna in dejavna ter kakšnih uspehov je deležna Športna unija Slovenije. Primanjkuje zasnova strateških ciljev, na osnovi katerih bi bilo jasno razvidno pozicioniranje Športne unije Slovenije v prihodnje, kakor tudi odločitev o kandidiranju za organizacijo večjega oz. večjih mednarodno odmevnih dogodkov v Sloveniji. Slaba je tudi udeležba predstavnikov članic in zainteresirane javnosti na mednarodnih dogodkih (kongresi, konference, igre, spletni seminarji itd.) v organizaciji mednarodnih zvez, katerih članica je Športna unija Slovenije.

Posebno poglavje so mednarodni projekti (implementirani s tujimi partnerji) za katere se pridobivajo sredstva na razpisih Erasmus+ Sport in EU4Health. Financiranje projekta se izvede 70% ob začetku izvajanja in 30% po oddanem končnem poročilu. Športna unija Slovenije je s svojo prepoznavnostjo in zanesljivostjo pri implementaciji mednarodnih projektov iskan partner, kar se odraža v pridobitvi čedalje več projektov. To pa terja tudi večje število sodelavcev na projektu, kar pa trenutni kadrovske resursi ne zadostujejo. Zato bo potrebna ustrezna organizacijska podpora in prenovljeni poslovni procesi za doseganje čim večje učinkovitosti.

Vsled zaključkov samoevalvacije v okviru pregleda stanja in ob upoštevanju strateških usmeritev za obdobje 2025-2034, se vizija, poslanstvo in slogan ustrezno posodobijo. To služi tudi kot temelj za posodobitev programske zasnove, ki je vključena v strukturo dejavnosti in nakazuje, katere aktivnosti naj bi se izvajale v prihodnjih desetih letih. Glede na hitre spremembe v svetu in nenehno pojavljanje novih trendov, se lahko vsebina posameznih struktur dejavnosti temu prilagaja. Ta prilagodljivost omogoča, da Športna unija Slovenije ostaja odzivna na vse novosti in izzive ter v stiku s časom.

III. Vizija

Ustvariti in zagotavljati pogoje za bolj zdravo in vitalno družbo z iniciativami, projekti in programi, ki temeljijo na učinkovitem medsektorskem sodelovanju, kjer se združujejo znanja, veščine, izkušnje in dobre prakse na področju zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga, ki zaobjema telesno dejavnost / gibanje, zdravo prehrano / nutricionizem, preventivo / zaščito in zeleno okolje / trajnost. Vizija predstavlja temelj za oblikovanje celostnih in interaktivnih pristopov, ki bodo omogočili trajne pozitivne spremembe v družbi, posameznikom pa višjo kakovost življenja.

IV. Poslanstvo

Športna unija Slovenije se bo uveljavila kot vodilna organizacija za spodbujanje, povezovanje in izvajanje iniciativ, projektov in programov, ki promovirajo zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog, tako na nacionalni kot mednarodni ravni. Smo in bomo zanesljiv partner vsem, ki iščejo strokovno podporo in sodelovanje pri razvoju in izvajanju dejavnosti, ki prispevajo k boljšemu zdravju, dobremu počutju in višji kakovosti življenja.

V. Slogan

S sloganom »Povezani v gibanju« poudarjamo osrednjo vlogo gibanja kot ključnega dejavnika za ohranjanje in izboljšanje zdravja ter splošnega dobrega počutja. S tem sporočilom vabimo posameznike in skupnosti, da se nam pridružijo v našem poslanstvu in skupaj prispevamo k večji ozaveščenosti in udeležanju zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga.

VI. Struktura dejavnosti 2025–2034

Skupščina je na svojem zasedanju (septembra 2023) sprejela spremembe in dopolnitve Statuta, katere razširjajo področje delovanja Športne unije Slovenije. Med pomembnimi novostmi je povezovanje društev / zvez, ki se ukvarjajo s športnimi, rekreativnimi, športno vzgojnimi, telesnokulturnimi, zdravstveno-preventivnimi, okoljskimi, prehrabnimi in drugimi dejavnostmi, ki zagotavljajo projekte in programe za zdrav, aktivni in trajnostni življenjski slog. S tem se v ospredje postavlja človeka in njegovo telesno, čustveno, intelektualno, socialno in duhovno zdravje ter njegovo delovno in bivalno okolje. Temu bodo sledile vse dejavnosti programske zasnove temelječe na strateških usmeritvah 2025–2034.

Organizacijsko-podporna dejavnost

Športna unija Slovenije je ena večjih neprofitnih organizacij (zvez) po številu članov (društev in zvez) v Sloveniji. Trenutno šteje več kot 150 »neposrednih« članov, ki imajo glasovno pravico na skupščini. Če temu prištejemo še »posredne« člane, torej tiste člane, ki so včlanjeni v zveze - članice Športne unije Slovenije, je skupno število več kot 1000 društev do katerih sežejo iniciative, projekti in programi Športne unije Slovenije. S tem ima Športna unija Slovenije veliko odgovornost do slovenske družbe, saj lahko pomembno vpliva na njeno zdravje in navade glede aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga.

- **»Športna unija Slovenije« v vsaki občini** je projekt, s katerim bo Športna unija Slovenije preko svojih članic dosegla vsako izmed 212 občin v Sloveniji ter tako dejansko pokrila celotno Slovenijo. Na ta način bomo dosegli učinkovito ozaveščenost in udejanjanje zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga na lokalni ravni, kar pripomore pri zagotavljanju boljših pogojev za zdravo in vitalno družbo.

Ključnega pomena bo Komisija za šport na lokalni ravni, ki decentralizirano od Športne unije Slovenije delujejo na regijski ravni, tako na področju promocije projektov in programov Športne unije Slovenije, kot tudi pri vključevanju novih društev in zvez ter njihovem aktivnem delovanju v organih Športne unije Slovenije. Predstavljajo pomemben člen znotraj mreže članstva, saj omogočajo učinkovitejšo prenašanje informacij po vertikali, obenem pa združujejo in povezujejo lokalna društva ter zveze na regijski ravni.

Po spremenjenem in dopolnjenem Statutu (septembra 2023) je članstvo bolj smiselno razvrščeno, kar tudi odseva dejansko stanje. Tako so tri skupine članstva:

- športna društva, ki izhajajo iz sokolskega društva in društva partizan,
- športne zveze (zveze društev ali zveze zvez ali zveze društev in zvez),
- športna društva.

Glede na raznoliko članstvo, ki ga vendarle združuje skupni cilj zagotavljanja projektov in programov za spodbujanje zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga, je toliko bolj pomembno, da se za članstvo ustvarijo primerne podporne storitve. Slednje morajo biti tako privlačne, da bodo zagotavljale čim večjo vključenost v delovanje organov Športne unije Slovenije ter njene iniciative, projekte in programe.

Prenos dobrih praks iz tujine kakor tudi udejanjanje smernic in določil ključnih mednarodnih dokumentov na področju dobrega in trajnostnega upravljanja so pomemben gradnik za opolnomočenje članstva Športne unije Slovenije. Podporne storitve bodo dvostopenjsko usmerjene, in sicer v podpori članstvu:

- (a) za integracijo strateško pomembnih dokumentov in določil, kot so človekove pravice in enake možnosti, socialna vključenost in inkluzija, etična načela, zaščita otrokovih pravic v športu, trajnostno upravljanje in delovanje društev / zvez, digitalizacija – optimizacija športnih dejavnosti idr.
- (b) za ozaveščanje in promocijo vrednot, kot so poštena igra, čist šport, integriteta, solidarnost in nesebičnost, tovarištvo in spoštovanje, prostovoljstvo, trdo delo, patriotizem in narodna zavest, svobodno razmišljanje idr.

- **Aktivno članstvo** je ključ za doseganje vizije in poslanstva Športne unije Slovenije. Zato je izjemno pomembno, da večina članstva sodeluje na skupščinah, kakor tudi v iniciativah, projektih in programih Športne unije Slovenije. Nadalje, pomembno je, da se v organe Športne unije Slovenije vključijo kakovostni (in strokovni) kadri, ki bodo prispevali k uresničevanju ciljev. Spodbujalo se bo prostovoljstvo, ki lahko pomembno prispeva k razvoju in uspehu aktivnosti ter dogodkov, hkrati pa krepi posameznikovo družbeno odgovornost, občutek pripadnosti, osebno rast in pridobivanje novih znanj in veščin.

Množično in predvsem aktivno članstvo pa je osnova za širšo družbeno prepoznavnost, ki zagotavlja tudi sprejemanje Športne unije Slovenije s strani državnih organov in lokalnih skupnosti kot referenčne organizacije za razvoj in implementacijo iniciativ, projektov in program za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog.

- **Redno in tesnejše sodelovanje z lokalnimi skupnostmi** je izjemno pomembno pri implementaciji iniciativ, projektov in programov skozi mrežo članstva, saj se s tem omogoča višja kakovost življenja prebivalcem in prebivalcem v lokalni skupnosti. V naslednjih desetih letih bo organiziran sestanek z županjo in županom, na katerem bodo iskane možnosti za ustvarjanje sinergij pri izboljšanju športno-rekreativnih, zdravstvenih, preventivnih, prehrabnih in okoljskih razmer (vse v luči zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga) za blaginjo lokalne skupnosti, kakor tudi za krepitev lokalne podpore programom in projektom članic Športne unije Slovenije.

Pomemben prispevek lokalnim skupnostim je tudi priprava analize stanja in potreb športa na lokalni ravni, kar je osnova za pripravo občinske strategije športa, katere pripravo lahko v prihodnje zagotavlja tudi Športna unija Slovenije skupaj s svojimi članstvom v posamezni občini (tovrstna storitev spada v poslovno-komercialno dejavnost Športne unije Slovenije).

Priprava se bodo izhodišča in zasnoval se bo poseben certifikat, ki ga bodo lahko prejele občine, ki bodo največ naredile za ustvarjanje pogojev za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog. Za pridobitev tega certifikata bodo morale občine izpolniti določene standarde glede urejenosti zelenih površin, zagotavljanju dostopnosti do športne infrastrukture, podpori programom za aktivno preživljanje prostega časa, promocije zdrave prehrane ter spodbujanja telesne aktivnosti med občankami in občani, vključno z ukrepi preventive in zaščite za ohranjanje zdravja. Certifikat bo simbol njihovega predanega delovanja za dvig kakovosti življenja v svoji skupnosti.

- **Sodelovanje z državnimi organi**, predvsem z ministrstvi, ki pokrivajo področje strateških usmeritev Športne unije Slovenije, je ravno tako pomembno kot sodelovanje z lokalnimi skupnostmi. Pomembno je, da so Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport, Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Ministrstvo za javno upravo, Ministrstvo za izobraževanje in Ministrstvo za zdravje (op. nazivi ministrstev v času nastanka tega dokumenta) podrobneje seznanjeni z dejavnostmi Športne unije Slovenije. Predstavitvena brošura, redno obveščanje o aktivnosti in organizacija rednih periodičnih srečanj ali posvetov so le nekateri pristopi, s katerimi lahko vzpostavimo in ohranjamo učinkovito komunikacijo ter sodelovanje z omenjenimi ministrstvi. Na osnovi tega si bomo prizadevali za večjo vključenost svojih predstavnikov v razne organe, delovne skupine in svetovalne odbore na ministrstvih ter drugih relevantnih državnih institucijah. Poleg tega lahko aktivno sodelujemo pri oblikovanju politik, programov in strategij na področjih, ki zadevajo šport, zdravje, okolje in druge relevantne sektorje, ki vplivajo na zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog. Na ta način bomo bolj učinkovito zagotovili, da se interesi in potrebe članstva ustrezno upoštevajo in zastopajo na nacionalni ravni.
- **Sodobni in mednarodno primerljivi interni akti** morajo odražati učinkovito organizacijsko-podporno dejavnost Športne unije Slovenije. Zato se bodo vsi interni akti pregledali in ustrezno ažurirali glede na veljavno zakonodajo, sodobna dognanja in aktualne prakse. Sledilo se bo načelom dobrega in trajnostno naravnane upravljanja, ki bo temeljilo predvsem na transparentnosti, odgovornosti, sodelovanju in učinkovitosti. To pomeni, da bodo interni akti oblikovani tako, da spodbujajo transparentnost v delovanju organizacije, odgovornost za sprejete odločitve, aktivno sodelovanje vseh deležnikov in doseg želenih rezultatov na trajnostni način.

Programska (neprofitna) dejavnost

Namen zveze je združevati športna in sorodna društva in zveze, ki delujejo na področju športnih, športno rekreativnih, telesnokulturnih, zdravstveno-preventivnih, okoljskih, prehrabnih in športno vzgojnih dejavnosti, vzpodbujati njihovo strokovno izpopolnjevanje ter si prizadevati za napredek strokovnega dela in uvajanje novih oblik in metod dela. Cilji zveze kot nepridobitne organizacije so povezovanje in združevanje društev in zvez, ki izvajajo dejavnosti za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog, ter zdravju prijazno bivalno in delovno okolje.

Največja sprememba usmeritve Športne unije Slovenije temelji na nadgradnji in razširitvi področja dela, kjer se športno rekreativne in telesnokulturne dejavnosti po novem nadgrajujejo na zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog. Gre za izjemno pomemben korak naprej, saj se bodo iniciative, projekti in programi v prihodnje osredotočali na širše področje vplivov na kakovost življenja ljudi ter tako bistveno bolj pripomogli k bolj zdravi in vitalni družbi.

Delovanje bo predvsem sovpadalo z Nacionalnim programom športa, Nacionalnim programom o prehrani in telesni dejavnosti za zdravje in Nacionalnim programom varstva okolja. Poleg navedenih dokumentov se bo vključevalo smernice iz mednarodnih dokumentov, kot npr. Evropska listina o športu (CoE), Delovni načrt Evropske unije za šport (EU), Smernice za telesno dejavnost in sedeče vedenje (WHO), Poslanstvo 2030: Boljši svet skozi šport za vse (TAFISA), Mednarodna listina o telesni vzgoji, telesne dejavnosti in športu (UNESCO), Agenda 2030 – Cilji trajnostnega razvoja (UN) in drugi.

Programske dejavnosti so v veliki meri odvisne od javnih razpisov, saj kot take pripomorejo decentraliziranemu delovanju skozi mrežo društev in zvez, ki implementirajo programe, dogodke in projekte pomembe za družbo. Tudi v prihodnje se bo prijavljalo na javne razpise kateri prinašajo pozitivne učinke na telesno pripravljenost, zdravje in počutje prebivalcev in prebivalcev Slovenije.

- **Mreža (pod)izvajalcev programov** bo v prihodnje skrbno sestavljena, s poudarkom na sodelovanju z zanesljivimi in učinkovitimi partnerji ter na kakovosti, ne na množičnosti. Veliko več navora se bo vložilo v preverjanje izvajanja in učinkovitosti programov, ki so sofinancirani s strani javnih sredstev. Hkrati se bo spodbujalo vključevanje čim večjega števila posameznikov, kar bo pomembno prispevalo k izboljšanju telesne pripravljenosti ter duševnega in socialnega zdravja posameznikov.
- **Skrb za zeleno okolje in spodbujanje trajnostnih praks** sta novosti v programski shemi Športne unije Slovenije. Na podlagi medsektorskega sodelovanja se bo skupaj s članicami spodbujalo lokalne skupnosti k ustrezni načrtovanju, prenovi in upravljanju zelenih površin z namenom zagotavljanja zdravega in kakovostnega bivalnega okolja. To bo tudi osnova za spodbujanje ljudi k čim večjemu izkoriščanju naravnih danosti za gibanje v zelenem okolju, kar pomembno vpliva na vsakdanje počutje in zdravje. Poleg tega se bodo za aktivne članice organizirale delavnice, na katerih bo predstavljen model organiziranja prireditev in dogodkov na trajnostni način.
- **Mednarodno sodelovanje** je izjemnega pomena za Športno unijo Slovenije, saj omogoča prenašanje novih znanj in dobrih praks v Slovenijo. To ne vključuje le prenosa inovativnih pristopov v vadbenih procesih, ampak tudi vpeljevanje trajnostnih praks v upravljanje dogodkov. Poleg tega mednarodno sodelovanje prispeva k boljšemu razumevanju globalnih trendov, ki ustvarjajo pogoje za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog. S tesnim povezovanjem s športnimi organizacijami in ostalimi sorodnimi deležniki, univerzami, lokalnimi skupnostmi in strokovnjaki z vsega sveta - Športna unija Slovenije spodbuja izmenjavo idej, ki lahko vodijo do inovativnih rešitev za vse sodobne izzive, kar tudi pripomore k večji prepoznavnosti Športne unije Slovenije.

Članstvo v mednarodnih organizacijah, ki pokrivajo področja pomembna za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog, se bo ohranilo in po potrebi na novo vzpostavilo. Aktivno članstvo nam omogoča dostop do najnovejših raziskav, financiranja iniciativ, programov in projektov ter globalnih mrež, ki so ključne za izmenjavo znanja in dobre prakse, kakor tudi krepitev zmogljivosti društev in krepitev kompetenc strokovnih delavcev. Tako bo Športna unija Slovenije lahko bolj učinkovito naslavljala lokalne izzive z mednarodno podprtimi rešitvami in izboljševala kakovost življenja v slovenski družbi.

Projekti, sofinancirani s strani Evropske komisije preko programa Erasmus+ šport, ostajajo pomemben segment delovanja Športne unije Slovenije. V prihodnje se bo namenil večji poudarek na diseminaciji rezultatov projektov in zagotavljanju njihove trajnosti. To vključuje širjenje dosežkov in najboljših praks med širšo skupnostjo, kar bo povečalo vidnost izvedbe projektov.

- **V naslednjem desetletju bomo posebno pozornost namenili svetovnim in nacionalnim dnevom**, ki bodo služili kot platforma za spodbujanje redne telesne dejavnosti, uživanja zdrave, lokalno pridelane hrane ter trajnostnem ravnanju z okoljem. Pri tem bomo spodbujali tudi učinkovite preventivne in zaščitne ukrepe za zagotavljanje boljšega zdravja in počutja. Svetovni dan voda (22. marec), Svetovni dan za telesno dejavnost in Mednarodni dan športa za razvoj in mir (6. april), Svetovni dan zdravja (7. april), Dan čistega športa (19. aprila), Svetovni dan zemlje (22. april), Dan brez dvigal (24. april), Svetovni dan gibanja (10. maj), Mednarodni teden gibanja (zadnji teden maja), Svetovni dan okolja (5. junij), Svetovni dan poštenih iger (7. september), Svetovni dan brez avtomobila (22. september), Evropski teden športa (23.-30. september), Dan športne rekreacije (15. september), Dan slovenskega športa (23. september), Svetovni dan hoje (6. oktober), Svetovni dan duševnega zdravja (10. oktober), Svetovni dan hrane (16. oktober). Za učinkovito informiranje splošne javnosti se bo pri nekaterih dnevih izvajalo aktivnosti, pri drugih pa zagotovilo zgolj ustrezno ozaveščanje. Tovrstni pristop omogoča vzpostavljanje novih strateških partnerstev s ključnimi deležniki povezanimi s svetovnimi dnevi, hkrati pa izpostavlja pomen posameznega dneva za zdravje ljudi skozi prizmo zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga.
- **Vzpostavili bomo nacionalno slavnostno prireditev**, s katero bomo nagradili posameznike in društva, ki so s trdim delom, požrtvovalnostjo in inovativnostjo pomembno prispevali k boljšemu zdravju, dobremu počutju in višji kakovosti življenja. Prireditev bo upoštevala širok spekter dejavnosti, kot so športne in rekreativne aktivnosti, izobraževalni programi, skrb za okolje, prostovoljno delo v skupnosti in drugo. S tem se bo spodbujala javna zavest o pomenu zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga in promovirala pozitivna prizadevanja posameznikov ter društev za izboljšanje blaginje družbe.
- **Medsektorsko sodelovanje** je izjemnega pomena za uresničevanje programskega delovanja Športne unije Slovenije. Cilj je okrepiti sodelovanje z institucijami in izobraževalnimi ustanovami v Sloveniji, ki pokrivajo področja strateških usmeritev, kot so: Fakulteta za šport, Fakulteta za vede o zdravju, Fakulteta za znanosti o okolju, Fakulteta za varstvo okolja, Biotehnična fakulteta, Medicinska fakulteta, Nacionalni inštitut za javno zdravje, Urbanistični inštitut Republike Slovenije, centri za krepitev zdravja, idr. Prav tako je ključno sodelovanje s sorodnimi organizacijami, kot so: Sokolska zveza Slovenije, Zveza za športno rekreacijo Slovenije, Fitness zveza Slovenije idr.

Poslovno-komercialna dejavnost

Zakon o društvih (ZDru-1, 24. člen) omogoča društvom in zvezam opravljanje pridobitne dejavnosti pod pogoji, da je dejavnost povezana z namenom in cilji, pri čemer pa doprinos ni izključno v zagotavljanju prihodkov društva. V današnjih razmerah, ko so javna sredstva omejena, a potrebe in pričakovanja ljudi velika, je pridobitna dejavnost neizbežna. Športna unija Slovenije bo v prihodnje okrepila t.i. poslovno-komercialno dejavnost, saj bo to pomembno vplivalo na zagotavljanje boljše finančne stabilnosti kakor tudi zagotavljanje večjega števila iniciativ, projektov in programov za ljudi.

- **Organizacijske in vizualne spremembe** bodo zagotovile učinkovito izvajanje pridobitne dejavnosti v ločenem okviru od nepridobitne dejavnosti Športne unije Slovenije, hkrati pa ohranjale jasnost in doslednost delovanja Športne unije Slovenije. Na ta način se bo lažje pozicionirati na trgu, hkrati pa bo jasno ločena neprofitna dejavnost. Logotip bo dobil bolj prestižno – tržno zanimivo barvno kombinacijo, vzpostavljena bo posebna spletna stran namenjena izključno pridobitni dejavnosti, poslovni prostor bo imel ločen dostop, kadrovska politika bo strmel na kombinaciji zaposlenih in zunanjih pogodbenih sodelavcev itd. To so le nekateri ukrepi, ki bodo zagotavljali doseganju ciljev, da pridobitna dejavnost postane samozadostna in učinkovita na trgu, kakor zagotavljanju poslovne odličnosti.

V sklop poslovno-komercialne dejavnosti spada upravljanje in razpolaganje z nepremičnim in premičnim premoženjem Športne unije Slovenije. S slednjim se bo upravljalo kot dober gospodar, pri čemer se bo posvečalo optimalni rabi, sprejemanju finančno vzdržnih ukrepov ter zagotavljanju učinkovitega upravljanja in vzdrževanja nepremičnega in premičnega premoženja, kar bo omogočilo dolgoročno trajnost in učinkovitost v poslovanju.

- **Strateško pomembna zemljišča in nepremičnine** bodo dobile nove vsebine, ki bodo predstavljale pomemben vir prihodka, obenem pa omogočala nove ponudbe na trgu storitev za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog. Na zemljišču, ki je v lasti Športne unije Slovenije v Kranjski gori, se predvideva izgradnja novega, sodobnega Porentovega doma. Ta ne bo zgolj namestitveni objekt, temveč tudi stičišče za športe v naravi, kjer bo možno izposoditi športno opremo in kjer bo na voljo tudi manjši izobraževalni center. Ponujalo se bo tudi različne športne tečaje, šole v naravi ter pohodniške in druge enodnevnne aktivne izlete.
- **ŠUS-Evrofitness** je zgodba o uspehu, ki kljub več kot desetletnemu delovanju še vedno beleži poslovno rast. Temu gre pripisati pomembno strateško poslovno sodelovanje s katalonskim partnerjem UBAEFITNESS ter rednim inovativnim pristopom, s katerimi se uporabnicam in uporabnikom na sodobni športni opremi zagotavlja najboljše storitve za zdrav in aktiven življenjski slog. V Ljubljani povpraševanje presega ponudbo storitev, ki jih nudi ŠUS-Evrofitness. Zato se bo iskala primerna lokacija za izgradnjo novega objekta, kjer bi se lahko poslovna praksa uspešno soočila z novimi izzivi.
- **Športna hiša Ilirija**, edinstven objekt, ki na enem mestu združuje vsebine za zagotavljanje pogojev za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog. Gre za koncept komplementarnih dejavnosti, ki skupaj nudijo ključne storitve za posameznikovo vitalnost. Tovrsten model poslovne stavbe lahko služi kot referenčna "hiša" za vzpostavitev tovrstnih centrov tudi drugod na lokalni ravni.
- **Prodaja nepremičnega premoženja**, ki ne služi osnovni dejavnosti Športne unije Slovenije, se bo nadaljevala tudi v prihodnje, saj tovrstno premoženje predstavlja finančno breme in oviro za učinkovito izvajanje osrednjih aktivnosti Športne unije Slovenije.
- **XR športni center** je ambiciozen projekt, ki si prizadeva postati prvi takšen prostor v Sloveniji, kjer je igranje videoiger združuje telesno dejavnost, zabavo in digitalno kulturo s pomočjo tehnologije razširjene resničnosti (XR). Na trgu je vedno več ponudbe, ki omogoča učinkovito vadbo v notranjih prostorih skozi vse dni v letu, z uporabo tehnologije in združene resnične ter virtualne realnosti. Veslanje, kolesarjenje, tek, ples, mečevanje, boks, zumba, vadba ravnotežja in druge videoigre postajajo vse bolj priljubljene med mladimi. Razvoj tega področja je izjemno pomemben, saj sta generacija Z in Alpha odraščali v dobi digitalizacije in novodobnih tehnologij, kar omogoča lažje vključevanje v redno telesno dejavnost na drugačen (njim primeren) način. Analiza trenutnega stanja in potreb bo prva faza, ki bo odgovorila na vprašanje, ali obstaja dovolj zanimanja za takšen komercialni projekt.

Pomemben del poslovno-komercialne dejavnosti Športne unije Slovenije bo predstavljala raznolika ponudba za podjetja in njihove zaposlene. Namen je, da podjetja Športno unijo Slovenije prepoznajo kot organizacijo, ki zagotavlja kakovostne storitve tako za njihovo poslovno in delovno okolje kot za športno-rekreativne dejavnosti za zaposlene izven njihovega delovnega časa.

- **Gozdna šola Mozirje** je postala pomembna športno-turistična destinacija, ki nudi parcele za kampiranje, opremljene namestitvene kapacitete, lokalno pripravljeno hrano, adrenalinske športne aktivnosti ter druge storitve za aktivno preživljanje prostega časa. Športna unija Slovenije bo z najemnikom vzpostavila tesnejše sodelovanje, predvsem na področju zagotavljanja storitev kot so team buildingi za podjetja in organizirane skupine, izobraževalne delavnice v naravi, poletnih športnih / rekreativnih / adrenalinskih kampi, idr.
- **Zdravju prijazna organizacija** je projekt, ki omogoča tako zasebnim kot javnim pravnim osebam, da svojim zaposlenim nudijo celovit program ohranjanja in krepitev zdravja na delovnem mestu in izven njega. V prihodnje se bo izvedla ustrezna analiza, s katero se bo ugotavljalo, ali obstajajo razvojni potenciali za širjenje mreže certificiranja pravnih oseb. Na podlagi ugotovitev analize se bo odločilo o nadaljnjih korakih. Certifikat je priznanje za vlaganje v varnost in zdravje zaposlenih ter hkrati odraža družbeno odgovornost vodstva pravne osebe do svojih zaposlenih.

- **Prodaja osnovnih športnih rekvizitov** je novost, ki se obeta v prihodnjem obdobju. Namen je, da se pod blagovno znamko Športne unije Slovenije ponudi nekaj (osnovnih) športnih rekvizitov, ki se najbolj uporabljajo v športni rekreaciji oz. vodeni vadbi, kot npr.: pilates žoge, elastični trakovi, blazine in podloge. Tovrstni rekviziti se bodo lahko uporabili tudi kot darilo udeleženkam in udeležencem izobraževalnih tečaj. S tem se bo tudi blagovna znamka Športne unije Slovenije ustrezno krepila.

Za lažje implementiranje in finančno vzdržnost programov se bo pripravila ustrezna »cost-benefit« analiza, s katero se bo optimiziralo razmerje med vloženimi sredstvi in pričakovanimi učinki ter omogočilo učinkovitejše načrtovanje in izvedbo programov, ki bodo dolgoročno trajnostni in finančno upravičeni.

Izobraževalna dejavnost

ŠUS-Akademija je izjemno pomemben del Športne unije Slovenije, saj se osredotoča na izobraževanje in prenos znanja znotraj zainteresirane skupnosti. V prihodnosti bo poseben poudarek namenjen razvoju ŠUS-Akademije, ki simbolizira predanost Športne unije Slovenije k nudenju strokovnih izobraževanj in izmenjavi najboljših praks vsem željnim nadgradnje kompetenc. To področje nekako prepleta pridobitno in nepridobitno dejavnost, kar zagotavlja najboljše pogoje za uporabnike.

Delavnice, seminarji, usposabljanja in strokovni tečaji so le nekatere oblike prenašanja znanja, izkušenj, veščin in dobrih praks, če temu dodamo še založništvo s katerim se bo trgu ponudilo strokovno literaturo v obliki priročnikov, zbornikov in drugo učno gradivo, pa skupaj s člani Strokovnega sveta dobimo zaokroženo celoto izobraževalne dejavnosti.

- **Strokovni svet Športne unije Slovenije** bo prevzel aktivnejšo vlogo ravno na področju izobraževalne dejavnosti in razvoja novih programov. K sodelovanju bodo povabljeni strokovnjaki, visokošolski učitelji, znanstveniki ter mednarodno priznani predavatelji različnih strokovnih profilov, ki bodo s svojim prispevkom soustvarjali to področje in okrepili prihodnost Športne unije Slovenije.

Ta celovit pristop k izobraževanju zainteresirane skupnosti bo zagotovil, da bo ŠUS-Akademija postala prepoznaven ter pomemben vir znanja in strokovnih virov za delavce v športu ter vse zainteresirane posameznice in posameznike v Sloveniji.

- **Zdrava in lokalna predelana hrana** je novo področje, ki bo obogatilo program Športne unije Slovenije. Gre za izjemno pomembno področje v luči zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga kakor tudi okoljske trajnosti. Zgolj redna telesna dejavnost ne pripomore k krepitvi zdravja, če poleg tega ne uživamo kakovostne in lokalno pridelane hrane ter izvajamo druge ukrepe, ki vplivajo na telesno, duševno in socialno zdravje. Trgu se bo ponudilo strokovna predavanja, v sklopu katerih so bo predstavilo pomembnosti določenih vitaminov, mineralov, ogljikovih hidratov, beljakovin, vlaknin itd.; gre za mikro raven oz. zelo specifična ozko osredotočena predavanja, kjer se bodo slušatelji v krajšem časovnem okviru poglobili v pomen, razumevanje in pravilno rabo pijač, hrane in prehranskih dopolnil ter s tem izboljšali svoje prehranjevalne navade. Ključnega pomena pa bo možnost interaktivnega sodelovanja.
- **Usposabljanja, tečaji in licenciranja**, nekoč pomemben steber delovanja Športne unije Slovenije, se »vrača« v drugačni obliki. Zakon o športu je področje usposabljanj definiral na novo, določil izvajalce in nekako jasno definiral postopke pridobitve kompetenc na področju športa. Športna unija Slovenije se bo specializirala za usposabljanja specifičnih kompetenc ter tako postala vodilna na tem področju. Namen je vzpostaviti mrežo strokovnih delavcev, ki bodo imeli kompetence na področju vadbe za osebe z lažjo obliko bolezni kot npr. Parkinsonova, Alzheimerjeva, osteoporoza, sladkorna ter za osebe s povečanimi kognitivnimi motnjami, z lažjo obliko urinske inkontinence, z zgodnjo fazo menopavze, pa vadbe za nosečnice, poporodne vadbe, vadbe za zdrav hrbet, vadbe za prekomerno težo idr. Usposabljanja in tečaji bodo vezani na licenciranje, saj se s tem želi omogočiti nenehno izobraževanje in strokovni razvoj. S tem se bo zagotovila visoka raven kakovosti storitev in varnosti za uporabnike ter celotno skupnost.

- **Splošna telesna vzgoja in bazična vadba** je tudi novi produkt, s katerim se želi trgu ponuditi splošno znanje. Gre za obliko izobraževanja, ki bo na voljo vsem tistim, ki ne želijo sodelovati v organizirani vadbi in raje izbirajo svoj pristop na podlagi svojega instinkta in (pomanjkljivega) znanja. Namenjena je tudi posameznikom, ki ne začnejo z vadbo, ker ne poznajo vadbenih metod, ne vedo, v katerem okolju jih lahko izvajajo, ali jim manjka ustrezna začetna usmeritev, a kljub temu ne želijo sodelovati v organiziranih oblikah vadbe, kot so društva ali zveze.
- **Vadbeni kartončki** Zdrava vadba ABC in DEF+G so se izkazali kot učinkovito učno sredstvo. Pripravili bomo nove vadbene kartončke, ki bodo namenjeni splošni javnosti, ki želi biti telesno dejavna, a ne želijo sodelovati v organizirani vadbi. Tako se bodo pripravili za zdrave vadbe v javnem parku, na delovnem mestu, v naravi (gozd, travnik), v urbanem mestnem okolju, v stanovanjskem bloku, v stanovanju idr.
- **E-platforma** bo nova vsebina na spletni strani Športne unije Slovenije, ki bo omogočila (poglobljeno) razpravo in izmenjavo mnenj o aktualnih temah s področja športa / rekreacije / telesne dejavnosti / gibanja, zdrave in lokalno pridelane hrane / nutricionizem, preventive / zaščite, zelenega okolja / trajnosti in splošnega dobrega počutja. Poleg e-foruma za izmenjavo mnenj bo e-platforma ponudila tudi možnost objavljanja člankov, video vsebin ter organizacijo rednih spletnih dogodkov in vodenih vadb, kar bo prispevalo k bogatitvi znanja in izkušenj na področju promocije zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga. Posebna novost bodo določene vsebine, ki bodo v angleškem jeziku, torej primerne za tujce, ki živijo v Sloveniji in pa tujo zainteresirano javnost.
- **Forum za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog** bo predstavljal novo pridobitev v slovenskem prostoru. Gre za poseben dogodek, ki bo potekal enkrat letno in bo namenjen predstavitvi specifičnih znanj ter dobrih praks s področja zdravega, aktivnega in trajnostnega življenjskega sloga. Osredotočal se bo na ključna področja, ki so v skladu s strateškimi usmeritvami Športne unije Slovenije. Poleg tega bo dogodek tesno povezan z lokalnim okoljem, kjer bo potekal forum, kar bo omogočilo boljše povezovanje in vključevanje lokalne skupnosti ter članstvo Športne unije Slovenije. Namen dogodka bo tudi predstavitev možnih ukrepov, s katerimi bi lahko občina gostiteljica pridobila certifikat za ustvarjanje pogojev za zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog njenih občanov in občanov.

VII. Strateške usmeritve 2025–2034

Telesna dejavnost / Gibanje

Redna telesna dejavnost je eden od temeljev zdravja in visoke kakovosti življenja. Svetovna zdravstvena organizacija izpostavlja, da telesno dejavni ljudje pridobijo številne koristi za telesno, duševno in socialno zdravje. Kot navaja, ima telesna dejavnost pomembne koristi za srce, telo in um, prispeva k preprečevanju in obvladovanju nenalezljivih bolezni, zmanjšuje simptome depresije in anksioznosti, krepi sposobnosti razmišljanja, učenja in presoje, prispeva k boljši samopodobi ter večji samozavedi, zagnanosti in optimizmu.



Tudi smernice Evropske Unije poudarjajo, da redno telesno dejavni posamezniki ohranjajo in povečujejo gibalne učinkovitosti in gibalne funkcije, zaradi česar se izboljša sposobnost opravljanja vsakdanjih dejavnosti in podaljša samostojnost v starosti. Opazno prispeva tudi k manjši odsotnosti z dela zaradi bolezni.

Telesna dejavnost pomembno vpliva na socialno interakcijo v skupnosti. Kot izpostavlja UNESCO, se razvijajo pozitivni družbeni odnosi in vedenja, tako med vrstniki in prijatelji kot tudi znotraj družine.

Kljub promociji pozitivnih učinkov gibanja sodobni način življenja, ki ga zaznamujeta telesna nedejavnost in sedentarni življenjski slog - dosega razsežnosti epidemije in narašča z alarmantno hitrostjo. Zadnja raziskava Eurobarometer iz leta 2022 je pokazala, da se je raven udeležbe v telesnih dejavnostih znižala v primerjavi s prejšnjo raziskavo iz leta 2019. Dejansko 45 % anketiranih Evropejcev poroča, da nikoli ne telovadijo ali se ukvarjajo s športom. Nasprotno pa jih 38 % to počne vsaj enkrat na teden, zgolj 6 % pa petkrat na teden ali večkrat. Tudi v Sloveniji je še vedno velik delež premalo telesno dejavnih prebivalcev. Po zadnji raziskavi Eurobarometra v Sloveniji zgolj 18 % mladostnikov, starih 15 let dosega zadostno količino telesne dejavnosti za krepitev zdravja po priporočilih Svetovne zdravstvene organizacije.

Na Športni uniji Slovenije ugotavljamo, da je potrebno veliko več storiti na področju promocije telesne dejavnosti in njenih pozitivnih učinkov na naše zdravje. Slovenija v gibanju, Veter v laseh, Zdravo društvo, Teden gibanja, Festival aktivnega staranja so le nekateri ključni programi, s katerimi si želimo skozi mrežo članstva priti do večine prebivalcev in prebivalk Slovenije.

Osredotočiti se moramo na programe telesnih vadb za krepitev zdravja, ki so se že v preteklosti izkazali kot pomemben dejavnik vrednot slovenskega naroda. Jutranja telovadba, Vadba za zdrav hrbet, Zdrava vadba, Telesna vadba na daljavo so naši programi, ki pripomorejo k doseganju bolj aktivne populacije.

Za implementacijo tovrstnih programov in podporo razvoju sodobnih oprijemov je potrebno zagotoviti boljše podporne mehanizme, kjer v ospredju izstopa prihajajoči Nacionalni program športa. Izjemno pomembno je, da tovrstni dokument prepozna telesno dejavnost in športno rekreacijo kot ključen dejavnik pri zagotavljanju zdrave družbe. To se mora odražati tudi v večji finančni podpori kakor tudi zagotavljanju sredstev za povečanje števila strokovnega kadra, če želimo doseči, da so vsi otroci in mladostniki redno telesno dejavni, najmanj 80 odstotkov redno športno dejavnih odraslih ter najmanj 65 odstotkov gibalno aktivne starejše populacije.

Ko so ti pogoji zagotovljeni, je pomembna tudi mreža članstva Športne unije Slovenije, ki mora segati praktično v vsako slovensko vas. Kot pravi Evropska športna listina - vsi ljudje imajo neodtujljivo pravico do dostopa do športa v varnem okolju, kar je bistvenega pomena za njihov osebni razvoj in ključnega pomena pri uveljavljanju pravic do zdravja, izobraževanja, kulture in sodelovanja v skupnosti.

Zdrava prehrana / Nutricionizem

Prehrana predstavlja ključen vir energije za življenje in ima izjemen vpliv na naše zdravje in splošno počutje, lokalni ekosistem in na naš planet kot celoto. Pravilna prehrana krepi naš imunski sistem in pomaga ohranjati telesno in duševno ravnovesje.

Resolucija o nacionalnem programu o prehrani in telesni dejavnosti za zdravje 2015 – 2025 poleg redne telesne dejavnosti uvršča zdravo prehranjevanje med ključne dejavnike varovanja in krepitev zdravja, ki prispevajo k boljšemu zdravju, večji kakovosti življenja in k vzdržnosti zdravstvenih sistemov.



Svetovna zdravstvena organizacija zagovarja uživanje raznolike hrane, ki naj vsebuje veliko sadja in zelenjave ter uravnotežen vnos ostale prehrane. Spodbuja čim manj zaužitja soli, sladkorjev ter nasičenih in industrijsko proizvedenih trans maščob.

Na direktoratu za hrano in ribištvo so izpostavili, da je iz zdravstvenega vidika je priporočeno uživanje sezonske zelenjave in sadja iz lokalnega okolja, saj sta običajno bolj optimalno dozorela, imata višjo hranilno vrednost, sta boljšega okusa in bolj prijazna do okolja.

Zdravo prehranjevanje vključuje več vidikov, kot so oblikovanje pravilnega prehranskega ritma, razporeditev dnevnih energijskih potreb med obroki, uravnotežena makro- in mikro- hranilna sestava živil, metoda priprave in način uživanja hrane.

Kljub vsem spoznanjem pa se tako v Sloveniji kot drugod po svetu, soočamo z resno krizo debelosti, ki se je od leta 1975 skoraj potrojila. Nezdružljiva prehrana, energijska neuravnoteženost med presnovnimi potrebami in prehranskim vnosom ter hiter tempo življenja so le nekateri dejavniki, ki pospešujejo nastanek kroničnih nenalezljivih bolezni sodobnega časa, kot so bolezni srca in ožilja, sladkorna bolezen tipa 2, nekatere vrste raka, nekatera kronična pljučna obolenja ter osteoporoza. Podatki kažejo, da so med vzroki umrljivosti v Sloveniji takoj za rakom bolezni srca in ožilja, ki so še vedno vzrok za več kot tretjino vseh smrti. Danes v svetu več ljudi umre zaradi posledic neprimerne prehrane kot zaradi kajenja.

Športna unija Slovenije bo v prihodnje vzpostavila nove programe, ki se bodo osredotočali na promocijo pomena samooskrbe, lokalno pridelane hrane ter dostopa do čiste in varne pitne vode v okolju, kjer živimo. To bo tudi osnova za pripravo novega programskega stebra, ki bo vključeval ocenjevanje prehrane v delovnem okolju kot nadgradnja programa Zdravju prijazna organizacija ter individualno svetovanje o zdravi prehrani in zdravem prehranjevanju na osnovi lokalne identitete.

Programsko zahteven individualni pristop se bo osredotočal na posameznika - njegove prehranske navade, potrebe ter osebne okoliščine, na podlagi katerih bo temeljil načrt za izboljšanje njegovega prehranjevalnega režima in doseganje boljšega zdravja. Pomembno bo zagotoviti podporna finančna sredstva iz razpisa za sofinanciranje programov varovanja in krepitev zdravja in drugih virov.

S tovrstnim pristopom se bo sledilo viziji Resolucije o nacionalnem programu o prehrani in telesni dejavnosti za zdravje, ki pravi, da »imajo vsi prebivalci v Republiki Sloveniji dobre prehranjevalne in gibalne navade ter dostop do zdravih izbir za prehranjevanje in telesno dejavnost, zaradi česar je višja kakovost življenja in zdravje posameznika.«

Preventiva / Zaščita

Zelo dobro poznamo pozitivne učinke redne telesne dejavnosti in uživanja zdrave, lokalno pridelane hrane na naše zdravje. A če želimo slediti smernicam zdravega življenjskega sloga, je potrebno storiti veliko več za naše telesno, duševno in socialno zdravje.

Svetovna zdravstvena organizacija tako izpostavlja obravnavo vedenjskih dejavnikov tveganja, kot so kadilske, pивske, prehranjevalne in gibalne navade ter izogibanje drogam in prekomerni nenadzorovani rabi zdravil, pa tudi področje duševnega zdravja, kot so količina in kvaliteta spanja, učinkovito spoprijemanje s stresom in neprijetnimi čustvi ter vzdrževanje pozitivnih medosebnih odnosov. Pomembna je tudi skrb za higieno, preprečevanje okužb, varnost pred poškodbami ter spolno zdravje.



Zavedanje o pomenu preventivnih ukrepov za ohranjanje zdravja lahko pomembno izboljša našo kakovost življenja, nam omogoči daljše življenje in zmanjša tveganje za različne bolezni.

Danes bi težko trdili, da je področje preventive in zaščite omejeno zgolj na zdravstveni sektor. Medsektorsko sodelovanje po vertikali in horizontali pri razvoju, implementaciji in evalvaciji programov, je ključno za zagotavljanje opolnomočenja posameznikov in skupnosti, saj vpliva na celotno življenjsko okolje ter družbeno blagostanje.

Športna unija Slovenije je mednarodno prepoznana in vpeta v različne projekte in programe vodilnih partnerskih organizacij na svetovni in evropski ravni, kot so. TAFISA, ISCA, ICSPPE. Prenos dobrih praks, kot npr. Evropska gibalna značka, Dan brez dvigal ali Poslanstvo 2030: Boljši svet skozi šport za vse ter sodelovanje v mednarodnih projektih, financiranih skozi program Evropske Komisije Erasmus+ šport, zagotavljajo najboljše programe in inovativne pristope, ki vsebujejo zadnja znanstvena spoznanja in trende.

Na osnovi medsektorskega sodelovanja z Ministrstvom za zdravje, Nacionalnim inštitutom za javno zdravje, lokalnimi športnimi društvi z oznako »Zdravo društvo«, lokalnimi skupnostmi, osnovnimi šolami in drugimi partnerji na področju športa, zdravstva in sociale je potrebno vzpostaviti sodelovanje na redni osnovi s ciljem kreiranja novih programov in pa tudi nadgradnjo obstoječih kot je npr. Veter v laseh.

Preprečevanje bolezni in promocija zdravja imata veliko skupnih ciljev, funkcije pa se precej prekrivajo. Leta 1948 je Svetovna zdravstvena organizacija opredelila zdravje s frazo, ki je še danes zelo aktualna:

»Zdravje je stanje popolne telesne, duševne in socialne blaginje in ne le odsotnost bolezni, slabosti, poškodbe ali invalidnosti.«

Torej, v prihodnje se bomo še bolj osredotočili na področje preventive in zaščite zdravja. Želimo si izboljšati kakovost življenja posameznikov in skupnosti ter jim omogočiti daljše, bolj zdravo in srečnejše oz. zadovoljnejše življenje. Verjamemo, da je v preventivi moč in da lahko s pravnimi ukrepi zmanjšamo tveganje za različne bolezni ter izboljšamo splošno blagostanje. Skozi sodelovanje z različnimi partnerji in strokovnjaki bomo oblikovali programe, ki bodo temeljili na najnovejših znanstvenih spoznanjih, s ciljem, da se posameznikom in skupnostim omogoči bolj kakovostno življenje. S povezovanjem in skupnimi prizadevanji se lahko premaknemo proti zdravi, zadovoljni in veseli / harmonični družbi.

Zeleno okolje / Trajnosti

Fizično okolje, ki nas obdaja, je naravno okolje, ki je prepleteno s človekovimi vplivi. To okolje neposredno vpliva na naše življenjske in bivanjske pogoje ter posledično na naše zdravje in kakovost življenja. Zdravje ljudi in zdravje ekosistemov sta neločljivo povezana.

Šport in okolje pomembno vplivata en na drugega. Ker je šport odvisen od čistega zraka, zmerne temperature, čiste vode in zdravih prostorov za varno in prijetno športno udejstvovanje, lahko športna dejavnost in športni dogodki tudi negativno vplivajo na okolje. Zato je prostorsko načrtovanje in zavedanje o vplivih na okolje ključnega pomena za sobivanje športa in narave.



Trajnostni razvoj in varovanje okolja se uvrščata med prednostne naloge Evropske unije, saj sta ohranjanje čistega okolja in trajnostna raba naravnih virov ključna za dolgoročno zdravje ljudi. Tudi Mednarodni olimpijski komite je sprejel trajnostno strategijo, s katero želijo prispevati k agendi 2030 Združenih narodov na področju varstva okolja, v kateri se dobrobit vseh ljudi zagotavlja v okviru okoljskih omejitev našega planeta. V Sloveniji področje trajnostnega razvoja in varovanja okolja urejajo predvsem Resolucija o Nacionalnem programu varstva okolja za obdobje 2020–2030, Zakon o urejanju prostora ter trenutno še veljavni Nacionalni program športa.

Dejstvo je, da vedno več ljudi živi v mestih. Po napovedih Svetovne zdravstvene organizacije bo v Evropi do leta 2050 v urbanih naseljih živelo že 68 odstotkov vseh prebivalcev. A življenje v urbanem okolju prinaša tudi negativne posledice na kakovost bivanja. Onesnaženost zraka, obremenitev s hrupom, svetlobno onesnaževanje, pomanjkanje zelenih površin in predvsem vplivi podnebnih sprememb so ključna tveganja za vsakodnevno zdravje in dobro počutje v urbanih središčih.

Vsi ti dejavniki že danes vplivajo na porast bolezni in umrljivosti. Kot pravijo v Evropski agenciji za okolje se zaradi onesnaženja zraka že pojavljajo nove bolezni kot npr. sladkorna bolezen tipa 2, sistemsko vnetje ali duševne motnje, kot sta Alzheimerjeva bolezen, demenca in druge. Tudi stalna obremenitev s hrupom poleg poškodb sluha lahko povzroči druge učinke, kot na primer ishemična bolezen srca, visok krvni tlak, debelost, sladkorna bolezen in druge. Svetlobno onesnaževanje ima tudi neposreden vpliv na zdravje ljudi, saj moti človekov bioritem in povečuje tveganje za nekatere vrste raka, predvsem raka dojke in debelega črevesja.

Upoštevanje vidikov zdravja pri načrtovanju in upravljanju mest postaja vse bolj pomembno v zadnjih letih v ospredje vstopa prostorsko načrtovanje, ki spodbuja razvoj aktivnih in zdravih mest in še posebej zelenih površin, ki jih prepoznavajo kot enega ključnih prostorskih dejavnikov zdravja.

Športna unija Slovenije bo tako v prihodnje sodelovala z različnimi partnerji in organizacijami, da bi prispevala k ohranjanju okolja ter spodbujala trajnostne prakse. Aktivna mesta, aktivno življenje in aktiven življenjski slog ter povečanje zelenih javno dostopnih površin so le nekatere ključne usmeritve, ki jih bomo zagovarjali po smernicah naših partnerjev, med katerimi izstopata Urbanistični inštitut Republike Slovenije in Nacionalni inštitut za javno zdravje.

Spodbujali bomo lokalne skupnosti predvsem k implementaciji trajnostne mobilnosti, povečanju zelenih površin, izgradnji trajnostno naravnane športne infrastrukture in zagotavljanju dostopa do športa za vse, ki je okolju prijazno. Zavzemali se bomo, da se objekti in površine decentralizirano od mest razvijajo v krajevnih skupnostih, zaselkih in vaseh, saj le tako lahko sledimo načelu UNESCO, ki pravi, da ima vsak človek pravico do dostopa do telesne vzgoje in športa, ki sta bistvenega pomena za celovit razvoj njegove osebnosti ter ohranjanja zdravja.

Skozi te napore želimo zagotoviti boljše življenjske pogoje za prihodnje generacije in krepiti povezave med zdravjem, okoljem in družbenim blagostanjem.

VIII. Organi in pisarna Športne unije Slovenije

Za uspešno realizacijo programske zasnove strateških usmeritev je ključnega pomena kadrovska struktura, tako v organih kot v pisarni Športne unije Slovenije. Na Izvršni odbor, Nadzorni odbor in Častno razsodišče vpliva Skupščina, saj člane izvoli na volitvah za dobo štirih let. Izvršni odbor je tisti organ, ki skrbi, da se izvajajo dejavnosti skladno z Letnim načrtom dela in Letnim finančni načrtom, ki ju sprejme skupščina. Poleg tega imenuje in razrešuje Strokovni svet in Komisijo za priznanja ter po potrebi imenuje in razrešuje delovne, posvetovalne in strokovne organe za posamezne naloge. V prihodnje bo pomembno vlogo igrala novoustanovljena Komisija za šport na lokalni ravni.

Za operativno izvedbo programske zasnove skrbi strokovna služba, ki se bo postopoma reorganizirala skladno s programsko zasnovo. V največji možni meri se bo razdvojilo neprofitno in profitno dejavnost oz. strokovno in poslovno dejavnost po vzoru dvotirnega delovanja s čimer se bo strmelo k dobrem in trajnostnem poslovanju. Tovrstna sistematizacija delovnih mest bo opredeljena v posebnem aktu, ki ga sprejme Izvršni odbor. Politika zaposlovanja bo sledila načelu dejanskih potreb in razpoložljivih finančnih sredstev.

Trenutni poslovni prostori v Športni hiši Ilirija ustrezajo delovnem okolju strokovnih služb in v prihodnje ni predvidena selitev na novo lokacijo ali druge poslovne prostore. Med pomembnejše spremembe sodi zgolj reorganizacija delovnih mest znotraj prostorov, kjer se bo sledilo načelu ločitve med neprofitno in profitno dejavnostjo oz. med strokovno in poslovno dejavnostjo. Delovna mesta bodo prostorsko sistematizirana v skladu z delovnimi nalogami.

Pomembno je poudariti, da bo večje sodelovanje z mediji ključna točka v delovnem procesu. Ta korak bo omogočil boljšo komunikacijo z zainteresirano in splošno javnostjo, širjenje informacij o iniciativah, projektih in programih Športne unije Slovenije ter s tem krepitev blagovne znamke Športne unije Slovenije. Z mediji bomo gradili partnerske odnose, ki nam bodo pomagali pri doseganju naših ciljev in uresničevanju programske zasnove kar bo pripomoglo k večji ozaveščenosti javnosti in ustvarjanju pogojev za bolj zdravo in vitalno družbo. Športna unija Slovenije mora postati referenčna organizacija za podajanje strokovnih komentarjev na področju športa za vse, telesne dejavnosti, gibalne pismenosti, vadb za krepitev zdravja itd.

IX. Zaključna misel

Programska zasnova strateških usmeritev 2025-2034 prinaša novo dimenzijo in revitalizacijo delovanja Športne unije Slovenije. Gre za konkretno obogatitev iniciativ, projektov in programov, predvsem na novih področjih, ki pomembno vplivajo na zdrav, aktiven in trajnostni življenjski slog in kakovost življenja v Sloveniji.

Dokument je zasnovan na način, da omogoča njegovo implementacijo a hkrati tudi prilagajanje na razmere, ki se bodo pojavljale v obdobju naslednjih deset let. Današnji tempo življenja, čeprav teče z enako časovno komponento, dejansko poteka hitreje. Spremembe v družbi se dogajajo z nepričakovano hitrostjo, zato je dokument izjemno pomemben za jasno začrtano smer delovanja, obenem pa dopušča možnost dopolnitev, sprememb ali opustitev glede na vse novosti in izzive, ki se pojavijo na poti.

Športna unija Slovenije bo v prihodnje pomembno vplivala na ustvarjanje pogojev za zdravo in vitalno družbo, tudi s pomočjo medsektorskega sodelovanja, kjer se bo uveljavila kot zanesljiv in kredibilen partner.

X. Veljavnost

Dokument je pripravila delovna skupina za pripravo programske zasnove strateških usmeritev 2025-2034 v sestavi: mag. Janez Sodrznik, vodja delovne skupine, mag. Patrik Peroša, podpredsednik, Branko Recek, podpredsednik, Janez Ovsenik, generalni sekretar in Davorin Ferk, zunanji sodelavec Športne unije Slovenije.

Izvršni odbor je ta dokument sprejel na svoji 5. redni seji dne, 28. 01. 2025 in se od takrat dalje uporablja.

Ljubljana, 28. 01. 2025

Mag. Janez Sodrznik, predsednik